



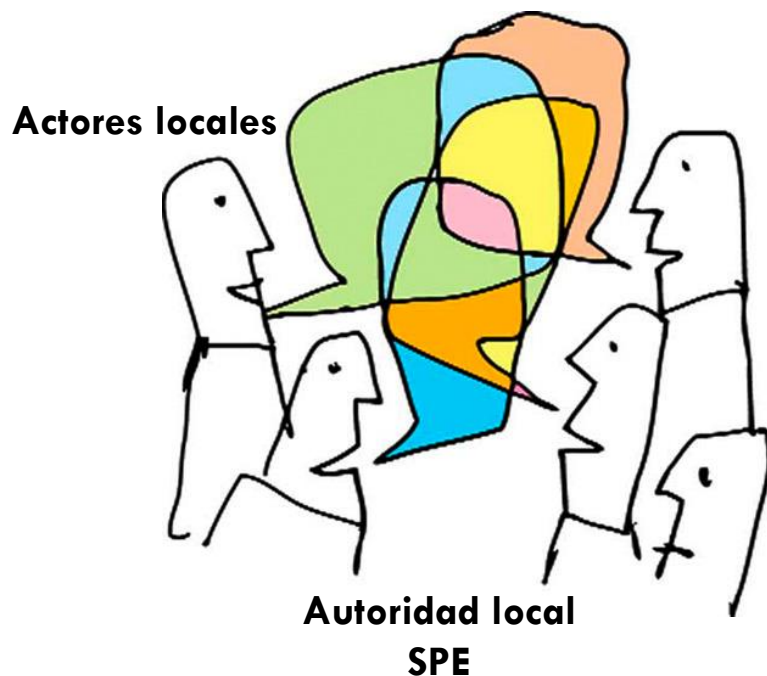
International
Labour
Organization

Mecanismos de intervención interinstitucional: mejorar la respuesta a necesidades de empresas locales

Z. AVILA
Octubre 2015
Santiago de Chile

Mecanismo de coordinación interinstitucional

Consejo económico / sectorial / empleo



- ✓ Puesta en común de recursos
- ✓ Sumar capacidades (consenso)
- ✓ Estrategias conjuntas: PAMT
- ✓ Ganar-ganar: costos/distribución de beneficios

SPE: Modos de operación proactivos y reactivos

Responder a necesidades actuales
mejorando la puesta en relación de
la oferta y la demanda de trabajo

y

Planeación futura
de trabajadores calificados





Desarrollo de servicios de selección y de formación para la industria aeronáutica

México

¿Qué se necesitaba?

Asegurar mano de obra calificada para el inicio de operaciones de uno de los principales empleadores del parque aeroespacial

Un objetivo de corto plazo consistió en seleccionar a los trabajadores requeridos por Bombardier para iniciar operaciones

➡ Fase 1 (2005/06): técnicos para la línea de ensamblaje

Un objetivo de mediano plazo se enfocó en alinear los programas de formación de la educación técnica a la necesidades de la naciente industria

➡ Fase 2 (2008/09): Ingenieros industriales (Producción – Lear Jet 2013)

Intervención del SNE

Principales brechas entre oferta y demanda de mano de obra en la industria

- ➡ Escasa experiencia profesional en la industria aeroespacial
- ➡ Nivel de inglés limitado

Cómo se cerraron las brechas

El SNE reforzó el link entre demanda y oferta mediante:

- Programa de formación para el trabajo “BÉCATE”
 - i) Formación en el puesto de trabajo
 - ii) Vales de formación (reforzar nivel funcional del idioma inglés)
- Apoyo a la búsqueda de empleo y servicios de colocación, consejería y orientación sobre necesidades futuras del mercado de trabajo (Observatorio Laboral)

PES coordinación interinstitucional

Ajuste gradual en el sistema educativo y de formación para responder a las necesidades de la naciente industria:

- **Fase I** Formación previa al empleo y en el puesto de trabajo para técnicos
Ensamblaje de componentes estructurales y eléctricos
- **Fase II** Formación profesional técnica y grado de ingeniero aeronáutico
Ingenieros industriales encargados de la supervisión de la construcción de aeronaves (Lear Jet)
- **Fase III** Estudios universitarios de ingeniería aeronáutica
Universidad Nacional Aeronáutica establecida en 2009

Factores de éxito

- Compromiso del empleador
- Participación en el consejo económico local
- Estrategia para la formación de la mano de obra progresiva y con proyección al futuro



Querétaro Aerospace Park